

## OPTIMISTA BANKÁROK

*Madar László*

**Kovács Levente – Sipos József**  
**Ciklusváltó évek, párhuzamos életrajzok**  
*Arcképek a magyar pénzügyi szektorból,*  
**2014–2016**  
**Budapest, 2017, p. 244.**  
**Magyar Bankszövetség – Semmelweis Kiadó**  
**ISBN 978-963-331-407-4**



Tudta-e, hogy *Zolnay György* mikor festett baseballpálya-öltözőt? Hogy *Csányi Sándor* az agrárszektort tartja a leginnovatívabb iparágnak? Vagy éppenséggel azt, hogy *Jelasity Radován* egy parókián lakott felsőfokú tanulmányai idején? No persze, nemcsak a hazai bankvezetők maganéletről, hanem a hazai pénzügyi szektorról is számot ad *Kovács Levente* és *Sipos József* könyve, a Magyar Bankszövetség nevével fémjelzett *Ciklusváltó évek, párhuzamos életrajzok* című kötet, amely a hazai bankszektor 2014–2016 közötti éveit dolgozza fel.

De ki adhatna hívebb képet a hazai bankszektor elmúlt három évről, ha nem azok, akik ezen intézményeket vezetik? Ismerjük meg gondolataikat, azokat az embereket, családapákat, vezetőket, akik az intézmény mögött állnak. Egy ilyen átfogó művet tarthat a kezében az olvasó ezzel a bankszövetségi kiadvánnyal.

Ritka az olyan könyv, ahol egyszerre sikerül megszólítani szinte valamennyi hazai bank első számú vezetőjét, elének tárni gondolataikat hazánkról, a pénzügyi szektorról és nem utolsósorban, önmagukról. Az interjúk formájában megjelenő írásokban a vezetők személyes élményeiről is beszámolnak, közérthetően beszélnek a hazai szektor múltjáról és jelenéről, a pénzügyi szakmáról. Ennélfogva a könyv mindenki számára érdekes, aki szeretné megismerni, milyen a hazai bankárok életútja, és hogyan vélekednek a bankszektor szerepéről a jövőben.

A könyv, amely a Magyar Bankszövetség gondozásában jelent meg, Kovács Leventének, a szövetség főtítkárának az összefoglalójával kezdődik, a pénzügyi szektor folyamatait és jövőbeli kihívásait felrajzolva. A szabályozás szigorodása és a digitális transzformáció mind arra fogja ösztökélni a hazai szereplőket, hogy tevékenységük révén hatékonyan és egyre kényelmesebben, biztonságosabban tudjuk intézni pénzügyeinket. Emellett látható az is, hogy a világgazdaságban a 2014–2016-os időszakot változatlanul a lassú növekedés és a korábbi egyensúlytalanságok megmaradása jellemezte. Ez a globális piacokon – így a bankpiacon

is – tovább erősíti azt a nyomást, amely új utak keresésében, a digitális transzformáció kiaknázásában rejlik. Kedvezően hathat a hazai szektorra az egyedi állami beavatkozások mérséklődése és a kormányzati támogatási formák megjelenése a jelzáloghitel-piacokon, valamint a kkv-szegmensben, amely Magyarországon jellemzően az európai átlagos növekedést meghaladó hitelvolumen-bővülést okozott. A főtitkár szerint a 2016 óta tartó időszak újból kedvező terepet teremthet a hazai bankszektor versenyképességének visszaállítására. A bizonytalanság csökkenésének, a jogbiztonság növelésének következtében a hazai szektor a jelenleginél is erősebb mértékben lenne képes támogatni a hazai gazdaság növekedését.

A bevezető tanulmányt követően a hazai bankvezetők közvetlenül mutatják be a magyar bankszektor sokszínűségét és saját intézményeiket. Egymás után megismerhetjük a kisebb-nagyobb intézményeket; valamennyi interjúból kitűnik, hogy a saját szerepükbe vetett hit és a vezetői elhivatottság fontos szerepet tölt be a bankok működésében. Természetesen az egyes bankokat különbözőképpen érintette a 2008 után bekövetkezett gazdasági visszaesés, így jelentős különbségek fogalmazódnak meg az egyes intézmények pozicionálásánál, növekedési potenciáljuk megítélésénél.

A hazai vezetők interjúi személyes hangvétellek, megismerhetjük belőle a vezetőt mint embert. Megtudhatjuk, ki volt Afrikában, ki Kanadában, ki máshol a világon vezető, mielőtt hazai pályán, a bankszektorban kamatoztatta volna széles körű tudását. Szavaikból kiderül vezetői szemléletmódjuk, amely meglepően sokszínű, ezzel is biztosítva a hazai szektor komplexitását. Emellett természetesen nem maradhat el a bankvezérek megfogalmazásában az irányított cég pozicionálása és jövőbeli stratégiájának megfogalmazása sem – mindegyiküknél azt láthatjuk, hogy a hazai bankárok optimisták a magyarországi szektor jövőjét illetően. A kor kihívásait szeretnék meglovagolni, fejleszteni az ügyfélkapcsolatot és ügyfélményt. Senki sem kíván lemaradni a versenyben, amely elsősorban nekünk, a pénzügyi termékek fogyasztóinak jó.

Mit hoz a jövő? Nem biztos, hogy mindenkiben ugyanaz a kép fogalmazódik meg, de az kétségtelen, hogy a jövő a szabályozói változásokkal, a digitális technológiák adaptálásával és a hagyományos bankolás átalakulásával, a fiatalabb nemzedékek megszólításával jelentős mértékben lép előre, és unokáink már a ma itól merőben eltérő, remélhetőleg könnyebben érthető és egyszerűbben kezelhető pénzügyiszigetelés-palettával találkozhatnak.